



HELVETAS
Swiss Intercooperation

PERU

2018
POR UN PERÚ MÁS
INCLUSIVO Y RESILIENTE
Propuestas desde la práctica





2018

POR UN PERÚ MÁS INCLUSIVO Y RESILIENTE

Propuestas desde la práctica

HELVETAS Swiss Intercooperation (HELVETAS) es una organización de desarrollo suiza que contribuye a la reducción de la pobreza y que acompaña a las personas a mejorar sus condiciones de vida. En el Perú, desde 1982 contribuye al logro de un desarrollo sostenible, con énfasis en la inclusión y resiliencia al cambio climático, en poblaciones vulnerables.



Nuestra visión es un mundo justo, en el cual todos, hombres y mujeres, sean capaces de determinar el rumbo de sus vidas, de vivir con dignidad y seguridad, utilizando los recursos naturales de forma sostenible.

A nuestros socios en la lucha contra la pobreza

Convertamos riesgos en oportunidades. El Perú de hoy afronta múltiples desafíos. A las profundas inequidades existentes, hoy se suman factores como el cambio climático, la inestabilidad económica y la débil gobernabilidad, que representan grandes amenazas, pero también oportunidades. Frente a ese contexto, desde HELVETAS y en alianza con actores públicos, privados y de la sociedad civil, venimos impulsando diversas propuestas y acciones, sobre todo en temas de cambio climático, desarrollo económico y gobernanza.

Estas iniciativas están alineadas a las prioridades nacionales y se implementan bajo la perspectiva de lograr cambios sistémicos, que incluyan a la población en desventaja en el desarrollo sostenible y resiliente. Trabajamos desde el nivel micro, ya que es ahí donde se generan las buenas prácticas y se validan las metodologías, que dan el sustento necesario para el escalamiento de las experiencias más efectivas y el aporte en el diseño e implementación de políticas públicas.

“Buscamos lograr cambios sistémicos que incluyan a la población en desventaja en el desarrollo sostenible y resiliente”

Como parte de este enfoque, alentamos el diálogo entre conocimientos (científico y locales), acción (buenas prácticas, inversión) y políticas (de los sectores y territoriales); a través de espacios de diálogo e intercambio de conocimientos. Y como estrategia para ampliar los resultados, gestionamos pequeños mandatos y asesoría especializada, que complementan la acción y visión territorial, permitiendo la capitalización de experiencias y conocimientos.

Los resultados logrados (ver siguiente página) y la efectividad de nuestras propuestas, que hoy compartimos con ustedes, nos animan a seguir apostando en la promoción del desarrollo sostenible del país, la equidad y aportar al logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Logros recientes*

6009

personas (25% mujeres) involucradas en sistemas mercado y/o mejora de competitividad de cadenas de valor

4510

personas (49% mujeres) mejoraron su capacidad de adaptación al cambio climático

5753

personas (25% mujeres) aumentaron sus ingresos con el acceso de sus productos al mercado

133

organizaciones públicas y de sociedad civil, apoyadas con asistencia técnica y/o financiera

7

gobiernos locales capacitados en planificación participativa y/o provisión de servicios, transparentes e inclusivos, a la ciudadanía.

\$ 4 mill

aprox. apalancados para el manejo sostenible y conservación de los bosques de montaña (Programa Bosques Andinos)

15

iniciativas (entre proyectos y mandatos) implementadas en el Perú y América Latina



Portafolio de proyectos 2017

Implementados a través de un trabajo conjunto con sectores públicos, privados y sociedad civil

Cambio Climático y GRNN	
Programa Bosques Andinos / COSUDE (2014-2018)	📍
Gestión Integrada de Riesgos Agrícolas -GIRA Swiss Re Foundation (2014-2017)	📍
PlanCC / COSUDE, DFID, CDKN (2012-2017)	📍
Mandatos [COSUDE, GIZ, LWR, TNC, CDKN]	📍
Desarrollo Económico Inclusivo	
Programa SeCompetitivo SECO (2014-2018)	📍
Escalamiento Redes empresariales en AgroRural / BID-Fomin, AgroRural, HELVETAS (2014-2018)	📍
Mandatos (PRODUCE, VECO)	📍
Gobernanza	
Programa de Mejoramiento Continuo de la Gestión de las Finanzas Públicas del Perú - PMC / SECO (2013-2017)	📍

*Cifras obtenidas en el marco de diversas iniciativas facilitadas en el 2017

resiliencia

Desarrollo resiliente ante cambios climáticos

O cómo fortalecer las capacidades de ciudadanos, comunidades, gobiernos y sociedad civil para resistir, adaptarse y recuperarse frente a los impactos de un clima cambiante. Una oportunidad para garantizar el impacto y sostenibilidad de iniciativas de desarrollo y mejorar las condiciones de vida de las poblaciones vulnerables.

Aporta a los ODS:



El Perú es uno de los países más vulnerables frente al cambio climático: 72% de las emergencias nacionales están relacionadas a eventos climáticos como sequías, lluvias, inundaciones, y heladas (MINAM, 2016). El impacto devastador del fenómeno El Niño Costero (2017), demostró la fragilidad de los medios de vida de las poblaciones urbanas y rurales en pobreza y una profunda interdependencia entre lo que ocurre en las cabeceras de cuenca en zonas alto-andinas y las poblaciones costeras.

Los impactos adversos asociados a la variabilidad y cambio climático ponen en riesgo, sobre todo los activos productivos de las familias de escasos recursos, agudizando su situación de pobreza. Frente a esta compleja problemática, HELVETAS facilita intervenciones en temas claves como el manejo sostenible de bosques andinos, la gestión de recursos naturales como el agua y la integración del cambio climático en la planificación de territorios y sectores.

El escalamiento de algunas medidas adaptativas en programas sociales, el trabajo articulado entre actores de niveles nacional y subnacional (regional y local) dentro de un enfoque multinivel que posibilita articular realidades locales con la labor de entidades públicas sectoriales, y una gestión del conocimientos (GCo) que aporta al diálogo y la incidencia política, sostienen estas propuestas.

Conservación y manejo de bosques andinos: clave para la resiliencia

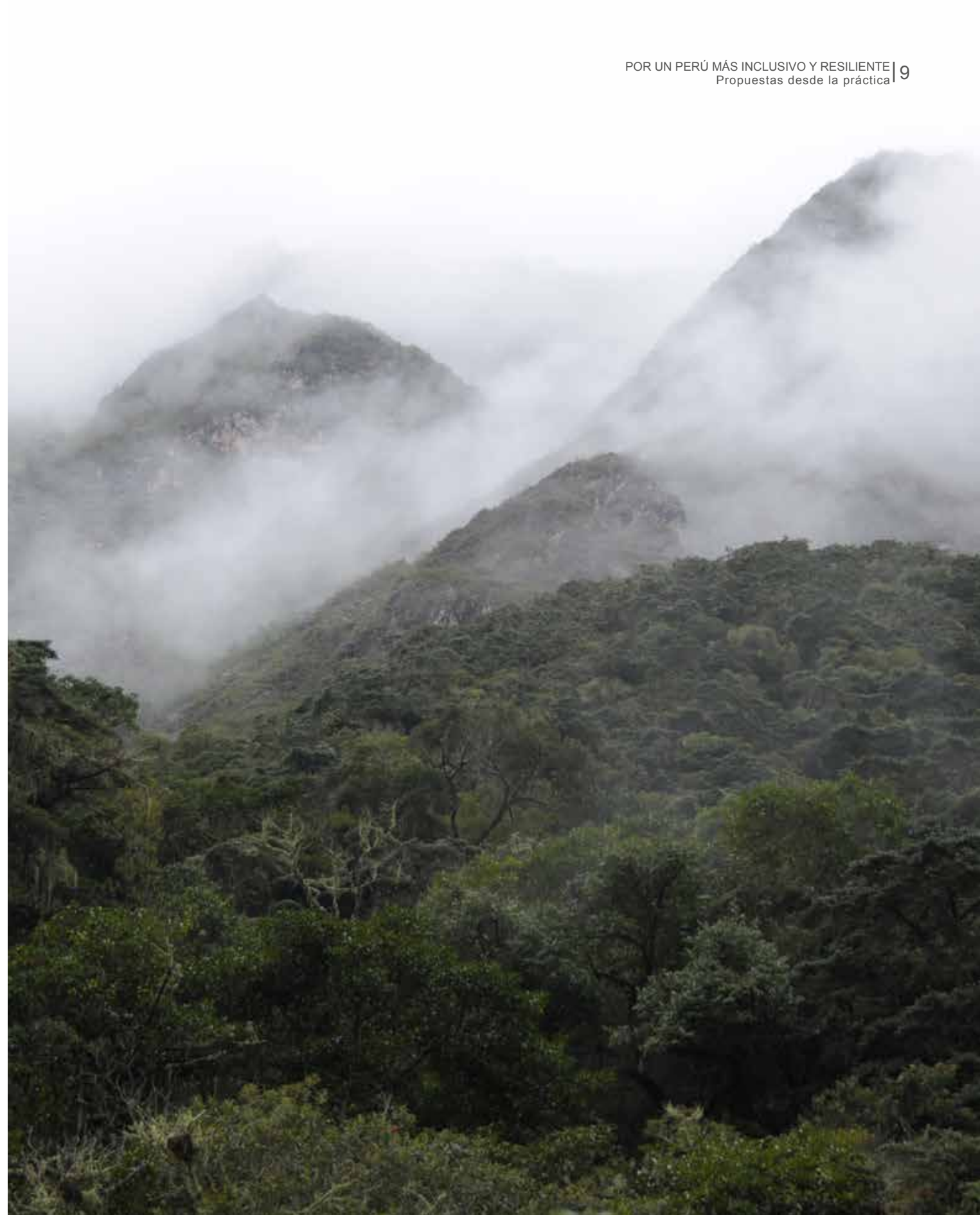
Los bosques andinos abarcan una amplia diversidad de ecosistemas de los Andes, que hoy afrontan los efectos del cambio climático, deforestación y degradación de bosques; pero al mismo tiempo presentan un potencial importante para contribuir a mitigar el cambio climático (almacena entre 20 y 40 toneladas de carbono por hectárea), restaurar funciones ecosistémicas clave (protege y reduce la erosión del suelo, y ayudar a regular la hidrología de cuencas hidrográficas) y reducir la vulnerabilidad de las poblaciones andinas (40 millones de personas en 7 países dependen de estos ecosistemas por el agua que consumen).

A través del Programa Bosques Andinos¹, se contribuye a que la población andina que vive en y alrededor de los bosques andinos reduzca su vulnerabilidad al cambio climático y reciba beneficios sociales, económicos y ambientales por la conservación de estos ecosistemas. Hasta el 2017, 5000 personas se beneficiaron directamente de esquemas de manejo de manejo sostenible de bosques andinos, en sitios de aprendizaje en Apurímac (Perú) y Quito (Ecuador).

Para generar iniciativas innovadoras, diseñadas desde una preocupación por la sostenibilidad del recurso natural, fue esencial articular al sector privado. Por ello, se impulsó el concurso BioStartUp-2G –que apoyó la incubación de emprendimientos y empresas de jóvenes en torno a productos y servicios de los bosques andinos en un contexto de cambio climático– y, entre otras acciones, se participó en iniciativas como Nexus+1 y Huella de carbono Quito (Ecuador).

Otro aspecto importante es la generación y difusión de información mediante la investigación aplicada, para detectar, validar y compartir buenas prácticas existentes, que luego se elevan a un ámbito político. Así, el Programa Bosques Andinos generó 395 productos de conocimiento y 22 instrumentos de políticas públicas, documentos de planificación y gestión en temas como la restauración de bosques andinos.

¹ El Programa Bosques Andinos es financiado por el Programa Global de Cambio Climático y Ambiente de la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE). Es implementado por un Consorcio liderado por HELVETAS Swiss Intercooperation e integrado por Condesan. El programa se implementa en 7 países de la región andina. Para más información, visite: www.bosquesandinos.org





Agua andina para un futuro sin sequía

En un futuro próximo, la disponibilidad del agua será excesiva en algunas zonas y épocas y/o limitada o muy escasa. En los próximos 20 años, se reducirá en 7% la precipitación promedio anual nacional (Minagri, 2017). Esto se suma a las presiones actuales, como los efectos de los procesos acelerados de cambio de uso de suelo y la pérdida de cobertura vegetal que afectan las fuentes de agua. En este escenario gris, los más afectados serán los cerca de 4 millones de peruanos que se dedican a actividades agropecuarias de subsistencia y que dependen del recurso hídrico. Las ciudades también serán afectadas por el estrecho vínculo entre lo urbano y lo rural, relacionado a la mano de obra, seguridad alimentaria y recursos naturales. La disponibilidad de agua y la seguridad de las zonas (peri)urbanas ante eventos climáticos extremos depende de las funciones de ecosistemas en cuencas andinas y del buen uso del agua y territorio.

En base a la experiencia y trabajo articulado con diversos actores, desde HELVETAS se impulsan respuestas como la identificación y promoción de prácticas locales y otras técnicamente recomendadas que contribuyen a que las familias campesinas gestionen los riesgos del clima en sus cultivos y crianzas, e incrementen su capacidad de adaptación al cambio climático. Entre ellas destacan: tecnologías de siembra y cosecha de agua², riego por aspersión, abonos orgánicos. Muchas de estas medidas se promueven a través de concursos y bajo el liderazgo de expertos campesinos (PACC/GIRA)³. Los criterios y prácticas de adaptación más efectivos, hoy se buscan escalar a nivel nacional en iniciativas

² La siembra y cosecha de agua se refiere a las intervenciones intencionales para retener, infiltrar, almacenar y regular aguas provenientes de la lluvia, para su aprovechamiento. Estas incluyen medidas interrelacionadas como qochas (lagunas rústicas),

como el proyecto Haku Wiñay/Noa Jayatai (Foncodes/MIDIS)⁴, apoyado en el fortalecimiento de capacidades de funcionarios, herramientas metodológicas y acompañamiento técnico de HELVETAS.

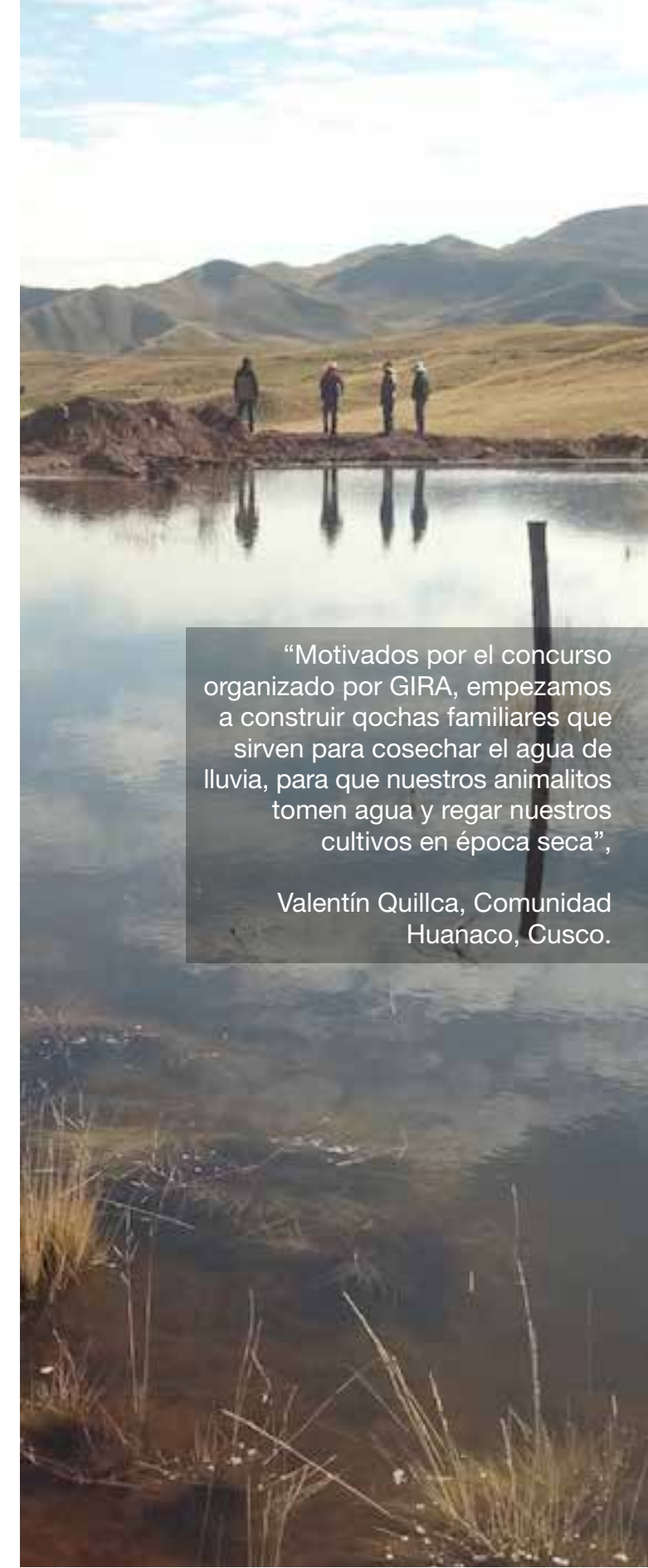
El escalamiento de medidas de adaptación al cambio climático se efectúa además a través de la incidencia en mecanismos públicos existentes; como aportes técnicos al diseño del Programa de Inversión Pública sobre Siembra y Cosecha de Agua (Minagri) y a las Contribuciones Nacionales (NDC) en adaptación y Plan Nacional en Adaptación (MINAM); o las capacitaciones para el manejo de la condición de cambio climático en formuladores de proyectos de inversión pública (PIP) de recuperación de servicios ecosistémicos (PBA/PACC/MEF).

El nexo urbano – rural se aborda mediante la promoción de Mecanismos para la Retribución por Servicios Ecosistémicos⁵. En Apurímac, el Programa Bosques Andinos sensibilizó a la población urbana sobre la función de bosques y el ecosistema andino para crear predisposición de pago de una tarifa e inversión futura en prácticas de conservación y manejo de la cuenca del río Mariño.

En el sector agrícola, la optimización del uso del agua es medible a través de indicadores como la huella hídrica y sistemas de certificación según el estándar del AWS (SeCompetitivo). En este escenario cambiante, también cada vez toma mayor relevancia los servicios de información climática, para la agricultura y otros sectores, y la promoción de emprendimientos sostenibles impulsados por jóvenes.

recuperación y manejo de praderas, forestación, etc.

³ El Programa de Adaptación al Cambio Climático - PACC fue iniciativa de cooperación bilateral entre el MINAM y la Cooperación Suiza (COSUDE). Fue facilitado por un Consorcio liderado



“Motivados por el concurso organizado por GIRA, empezamos a construir qochas familiares que sirven para cosechar el agua de lluvia, para que nuestros animalitos tomen agua y regar nuestros cultivos en época seca”,

Valentín Quillca, Comunidad Huanaco, Cusco.

Inversión resiliente: integrar el cambio climático en la planificación

El cambio climático y los riesgos de desastres constituyen condicionantes para el desarrollo. Por esa razón deben considerarse en la planificación del desarrollo. Bajo esa premisa, el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), con apoyo de HELVETAS a través del PACC Perú, impulsó 06 experiencias piloto con Gobiernos Locales en Cusco y Apurímac para la formulación articulada de Planes de Desarrollo Local Concertados (PDLC), Planes Estratégicos Institucionales y Planes Operativos Institucionales, considerando la condición del cambio climático. Producto de ello, se generó una propuesta de guía metodológica e instructivo ágil que permite a planificadores locales considerar el cambio climático, a partir de conocimientos y percepciones de la población respecto a su territorio y clima.

En la misma línea, en el marco de un acuerdo de cooperación con The Nature Conservancy (TNC), se fortaleció capacidades de autoridades comunales y municipales, y población de cinco distritos de la parte alta de la cuenca del río Rímac (San Juan de Iris, Laraos, San Pedro de Casta, San Mateo y Surco), para la identificación de medidas de adaptación y su incorporación en proyectos y programas de inversión local; y se brindó servicios técnicos y de asesoría al proyecto “Adaptando Juntos” de Lutheran World Relief, en temas de cambio climático, análisis de vulnerabilidad, estrategias y medidas de adaptación con énfasis en la gestión integrada de los recursos hídricos, metodologías de intervención, desarrollo de capacidades y en el desarrollo de políticas y planes locales de adaptación.

Con la promoción de medidas de la adaptación a nivel local, los gobiernos locales junto con los demás actores del territorio, contribuyen también al logro de los compromisos climáticos establecidos en la Contribución Nacional del Perú (NDC), en mitigación y adaptación en sectores como agua, agricultura, y bosques. Y si bien hay mucho camino por recorrer para la articulación nacional-subnacional en la implementación de las NDC, ya existe un primer análisis sobre los aspectos a mejorar para potenciar el trabajo conjunto. (Ver página 24)

por HELVETAS, e integrado por Libélula y Predes. En tanto, el proyecto [Gestión Integrada de Riesgos Agrícolas - GIRA](#) fue implementado por HELVETAS Perú con apoyo de la Fundación Swiss Re.
⁴ El trabajo con Haku Wiñay/Noa Jayatai se desarrolló sobre todo en el marco del PACC, para la incorporación de criterios y prácticas de adaptación al cambio climático en dicho proyecto.
⁵ Son instrumentos que permiten generar, canalizar e invertir en acciones orientadas a la conservación, recuperación y uso sostenible de los ecosistemas, como fuente de servicios ecosistémicos, a través de acuerdos voluntarios entre contribuyentes y retribuyentes



Familia de la comunidad Kjana Hanansaya, Cusco.

inclusión



Oportunidades para la inclusión económica

O cómo fomentar de manera efectiva la asociatividad, las innovaciones en las cadenas de valor y políticas públicas pertinentes para mejorar la competitividad y el acceso al mercado, de productores, organizaciones agrarias y MIPYME. Actores fundamentales para la promoción del desarrollo y la inclusión económica y social del país.

Aporta a los ODS:



País de renta media con profundas inequidades. Así puede definirse al Perú, que, durante el 2017, mantuvo la tendencia a la desaceleración en el crecimiento económico: registró 2,6% frente al 4,5% proyectado. Factores como el estancamiento de la reducción de la pobreza, la pérdida de grandes extensiones de cultivos a causa de desastres naturales, la inestabilidad política y corrupción hicieron mella, aún más, en la economía.

En ese contexto, la agricultura familiar, que representa el 83% de la PEA en el sector agropecuario; y las MIPYME, que generan empleo para poco más de 11 millones de peruanos, constituyen sectores estratégicos que deben impulsarse para lograr un desarrollo real y sostenible y reducir las brechas. Y en ese desafío, es necesario tener en cuenta algunos factores.

Asociatividad como estrategia para aumentar la competitividad

Los esquemas asociativos brindan ventajas competitivas. Y más, si se trata de estrategias validadas como la metodología de articulación de redes empresariales. Entidades públicas como AgroRural del Minagri implementaron esta metodología, con asesoría de HELVETAS, lográndose el incremento de ingresos de pequeños productores en hasta 282% (Red empresarial Estrellas de Huilly, Huánuco)¹; su articulación al mercado como proveedores de programas sociales (Red empresarial de



productores de leche fresca y derivados lácteos Argama, Apurímac); la mejor negociación de precios a nivel asociativo (Red Empresarial de Productores Lácteos Nuevo Horizonte, Puno); así como el aumento de hasta 50% de inversión de los propios productores en la mejora de la cadena (Red empresarial de Productores de Aguaymanto de Shilla)².

El trabajo articulado permitió además un mayor volumen y estandarización de la producción para satisfacer las demandas de mercado, la reducción de costos de acceso a insumos y asistencia técnica y el acceso a cofinanciamientos de entidades promotoras de negocios. Y posibilitó la generación de espacios colectivos de aprendizaje e innovación y el empoderamiento de los productores.

Todo ello fue posible gracias a la clara identificación de oportunidades de negocio, la toma de decisiones conjuntas, el fortalecimiento de las relaciones de confianza, y la capacitación y asistencia técnica. Hoy, la metodología de redes³ forma parte del programa presupuestal PPR121, buscando su sostenibilidad.

En el ámbito urbano, y en coordinación con el Ministerio de la Producción (Produce), HELVETAS facilitó un Programa de formación de redes empresariales, para fortalecer capacidades y formar 6 redes empresariales que aglutinan a 46 MIPYME en los sectores de Metalmecánica y chocolate (Lima) y fibra de alpaca (Arequipa); logrando cohesionarse como redes, ofreciendo sus productos de manera conjunta a través de ferias nacionales e internacionales, accediendo a programas de capacitación y asistencia técnica especializada; a la fecha están a la espera de implementar sus planes de negocio conjunto.

¹ Las integrantes de esa red pasaron de obtener 3,537.33 soles en el 2015 a 13,511.33 en el 2016, tras la implementación de la metodología de redes en la cadena de valor del cuy. Conoce más en la publicación: [“Metodología de articulación de redes empresariales: manual y herramientas”](#) (HELVETAS, 2017, Lima).

² Resultados obtenidos en el marco del proyecto [“Escalamiento de la metodología de articulación de redes empresariales en el ámbito rural”](#) (AgroRural/BID-FOMÍN, HELVETAS), mediante el cual AgroRural adoptó la mencionada metodología a través del desarrollo de capacidades en 8 regiones y la adopción de mecanismos operativos adecuados.

³ La metodología de Redes Empresariales consta de siete fases y tres hitos, que sientan las bases sociales y técnicas para la consolidación de negocios asociativos sostenibles, partiendo de grupos de MIPYME o de productores rurales atomizados.





Innovaciones que hacen la diferencia

El fomento de la competitividad de las cadenas de valor (DCV) –donde predomina la pequeña agricultura familiar– tiene un carácter profundamente inclusivo. Además, pone en valor productos promisorios que se dirigen a nichos especiales de mercados y premia un tipo de agricultura sostenible, orgánica y de comercio justo.

Por esa razón, desde el Programa SECOMPETITIVO⁴ se priorizó y promovió cadenas de valor como las de: cafés especiales, cacao fino de aroma⁵, quinua orgánica y banano orgánico. De forma estratégica, se alentó innovaciones productivas orientadas a mejorar la productividad y rendimiento en campo, facilitar el acceso a mercados con altos estándares de calidad y sostenibilidad, promover la asociatividad de sus organizaciones de base (asociaciones y cooperativas) y fortalecer capacidades de los productores.

Algunas innovaciones productivas fueron la investigación y desarrollo de tecnologías como meristemas y ozono en banano; el rescate de tecnologías tradicionales (quinua orgánica) y la propagación de clones de cacaos finos de aroma de alto rendimiento y calidad, por medio de Jardines Semilleros. Así, se incrementó la productividad del banano orgánico (12,3%), la quinua orgánica (48,8%) y el cacao fino de aroma (36,3%). El desafío de desarrollar una caficultura sostenible adaptada al cambio climático también desencadenó algunas innovaciones (ver página 22).

⁴ SECOMPETITIVO es una iniciativa promovida por la Cooperación Suiza - SECO en alianza con el Consejo Nacional de la Competitividad y Formalización. HELVETAS es el Facilitador Nacional. Su objetivo principal es apoyar la mejora de la competitividad del país.

⁵ El cultivo del café y cacao es el principal medio de vida de 220 mil y 45 mil familias de pequeños agricultores, respectivamente. El café es el primer producto de exportación del Perú, país que además es el primer exportador mundial de cafés de comercio justo y el segundo exportador mundial de cacaos fino de aroma.

Como parte de innovaciones en base a tecnologías de información y comunicación (TIC), se promovió sistemas de calidad y trazabilidad como los sistemas de georeferenciación de cultivos y el software SIC Café; y sistemas de información climática de alertas tempranas. En tanto, las innovaciones financieras permitieron el desarrollo de nuevos productos como el micro-leasing para activos productivos y la inclusión de criterios ambientales en las microfinanzas.

La facilitación del acceso a mercados internacionales, hizo posible que 14 organizaciones de productores y 3706 productores, participen en ferias, exposiciones y misiones, y en eventos como el Salón de Chocolates y Cacao, EXPO-CAFE y EXPOALIMENTARIA. Esto les permitió generar ventas importantes, así como relacionarse con actores claves para sus cadenas.

El fortalecimiento de la asociatividad se materializó en la difusión de mejores estándares de gobernanza, transparencia y democracia cooperativa y buenas prácticas de gestión comercial, tributaria y en materia de seguridad y salud ocupacional, específicamente en las cadenas de cacao, café, banano orgánico y quinua.

Para fortalecer capacidades se impulsó el desarrollo de competencias (conocimientos, habilidades y destrezas) de los productores y conductores de las MIPYME; así como de proveedores de SDE (técnicos, facilitadores, formadores, consultores, etc.), capacitándose 6119 personas. También se promovió la normalización de competencias (perfiles de especialista en post-cosecha y catador de licor de cacao), la acreditación de instituciones evaluadoras y la certificación de competencias (de extensionistas y productores de cacao y quinua) con apoyo del Sistema Nacional de Evaluación, Acreditación y Certificación de la Calidad Educativa (Sineace).





Gobernanza y diálogo público-privado

HELVETAS facilita el diálogo entre actores de los diferentes sectores, para lograr políticas públicas que respondan a las necesidades de las organizaciones de productores y coadyuven al desarrollo económico inclusivo.

Algunos ejemplos son la elaboración y promoción de una propuesta de política y ley general para fomentar el cooperativismo; y las Mesas Técnicas regionales, que son espacios público - privado para la gobernanza de las cadenas de valor (cacao en San Martín, banano en Piura y La Libertad, y Quinoa en Puno).

También se impulsó la gobernanza cooperativa, a través de intercambios de experiencias (encuentros cooperativos con la Asociación Peruana de Productores de Cacao – APPCACAO y la Junta Nacional del Café – JNC), el desarrollo de un sistema de información gerencial de cooperativas (SIC Café/JNC) y la identificación de buenas prácticas de gobernanza cooperativa y sus indicadores (café/JNC).

“Las bajadas a las bases nos ayudan a fortalecer la comunicación con nuestros asociados. Y lo hacemos para reforzar los acuerdos, las metas que nos trazamos. Antes hacíamos esa actividad una vez por año. Ahora bajamos a cada comunidad con apoyo del APP Cacao y SECOMPETITIVO, que nos facilitan llegar a todos. Esto nos sirve para fortalecer y fidelizar al socio”.

(Tomas Córdova, presidente Cooperativa Oro Verde)



DESAFÍOS Y PERSPECTIVAS

Integración de lo económico y ambiental

Frente a un escenario de inestabilidad climática y de inminente escasez de recursos vitales como el agua, están cobrando mayor relevancia iniciativas orientadas a: i) optimizar la gestión del agua en las cadenas de valor; ii) incorporar innovaciones para promover una agricultura sostenible, que responda al contexto del cambio climático con un enfoque de mercados sostenibles y certificados; y iii) promover emprendimientos ecoeficientes. Estos temas ya han sido abordados por HELVETAS en el marco de intervenciones como SECOMPETITIVO (cadenas de café, cacao y espárrago) y el Programa Bosques Andinos (startups vinculados al manejo sostenible de recursos naturales de bosques de montaña).

Participación de jóvenes en cadenas de valor

La limitada participación de la juventud rural en las cadenas de valor es uno de los grandes retos que afrontan las organizaciones económicas y otros actores claves en la cadena. Factores como el limitado acceso a educación y a servicios para el desarrollo de negocios, así como la baja inclusión financiera son determinantes en la migración de los jóvenes a las ciudades. Para promover su inserción efectiva en cadenas de valor como la del café, HELVETAS identificó que es prioritario impulsar programas de formación para la gestión de las unidades productivas, fortalecer capacidades para el desarrollo de negocios, la gestión organizacional y empresarial para jóvenes de las cooperativas, y asesoría técnica a entidades financieras en el diseño de productos para el agro y para jóvenes con emprendimientos, entre otras propuestas.

Visibilizar el enfoque de género

Los varones y mujeres asumen roles específicos en las cadenas de valor, por lo que el enfoque de género implica identificar estas necesidades diferenciadas a fin de proponer pautas para una intervención más acotada a la realidad y acciones que ayuden a cerrar brechas. Visibilizar este enfoque contribuye a optimizar costos, gestionar el capital humano y aumentar las oportunidades e innovación. Además, se crean condiciones para el acceso equitativo a recursos y beneficios y la seguridad alimentaria familiar. Desde SeCompetitivo, se realizó un análisis al respecto y a partir de los resultados, se ejecutaron actividades específicas para disminuir inequidades, como cursos específicos para potenciar el desempeño de la mujer en los eslabones en los que participa (APP cacao).



recursos



Yachay Ruwanapaq. Aprendizajes de la integración del cambio climático en el proyecto Haku Wiñay/Noa Jayatai

Sistematización del trabajo conjunto del proyecto Haku Wiñay/Noa Jayatai (MIDIS) y el PACC en la incorporación de criterios y prácticas de adaptación al cambio climático en dicho proyecto; para reducir el impacto adverso asociado a la variabilidad y cambio climático sobre activos productivos de las familias. (MIDIS, COSUDE, PACC. Lima, 2017). [¡Descarga aquí!](#)

Llank'arikusun: aprendemos, nos adaptamos y gestionamos riesgos

Aprendizajes y logros del proyecto GIRA en la implementación de prácticas agropecuarias, que contribuyeron a reducir vulnerabilidades y fortalecer la resiliencia de familias campesinas frente a condiciones extremas de cambio climático. Incluye portafolio fotográfico. (GIRA, HELVETAS, Swiss Re Foundation. Cusco, 2018). [¡Descarga aquí!](#)

Restauración de bosques andinos tropicales. Avances, desafíos y perspectivas del futuro

Presenta un análisis comparativo del estado de avance de la restauración de bosques en Colombia, Ecuador, Perú y Bolivia; así como de los desafíos y oportunidades para cumplir con los compromisos internacionales, y revertir la degradación de estos ecosistemas. (Murcia C, Guariguata MR, Peralvo M y Gálmez V. 2017. Doc. ocasionales 170. Bogor, Indonesia: CIFOR) [¡Descarga aquí!](#)

Infobrief HELVETAS Perú: ¿Cómo avanzar hacia la implementación de la Contribución Nacional del Perú? Aportes desde las regiones de Apurímac, Cusco y Ucayali

A partir del análisis de casos, se propone una ruta para que gobiernos regionales y locales avancen en la armonización de las prioridades de desarrollo territoriales con los compromisos ambientales del país. (HELVETAS. Lima, 2017). [¡Descarga aquí!](#)

Principales productos de gestión del conocimiento en cambio climático, desarrollo económico inclusivo, gobernanza y género



Vulnerabilidad de los bosques y otros ecosistemas andinos de Saywite - Choquequirao - Ampay al cambio climático y las presiones antrópicas

Evaluación de cómo bosques nativos de la comunidad de Saywite han sido afectados por actividades que realiza el hombre y cambios en los patrones climáticos. Aborda prácticas de manejo de bosques realizadas por la población local y su capacidad de adaptación. (Vasquez Jara, R., Tovar Narváez, A. Palma Pecho, A. Mercado Curi, W. y Gómez Moncada, H., 2017. Lima: HELVETAS, CONDESAN). [¡Descarga aquí!](#)

Alternativas de financiamiento público y privado del Fondo de Agua Quioz - Chira

Presenta la experiencia del Fondo de Agua Quioz-Chira, que es actualmente el único modelo de Mecanismo de Retribución por Servicios Ecosistémicos en funcionamiento, financiado por dos juntas de usuarios, las de San Lorenzo y del Chira. (Luis Albán Contreras, 2017. Lima: Programa Bosques Andinos, Naturaleza y Cultura Internacional). [¡Descarga aquí!](#)

Oportunidades para impulsar el emprendimiento y la innovación socioambiental en Apurímac. Análisis de actores y relaciones.

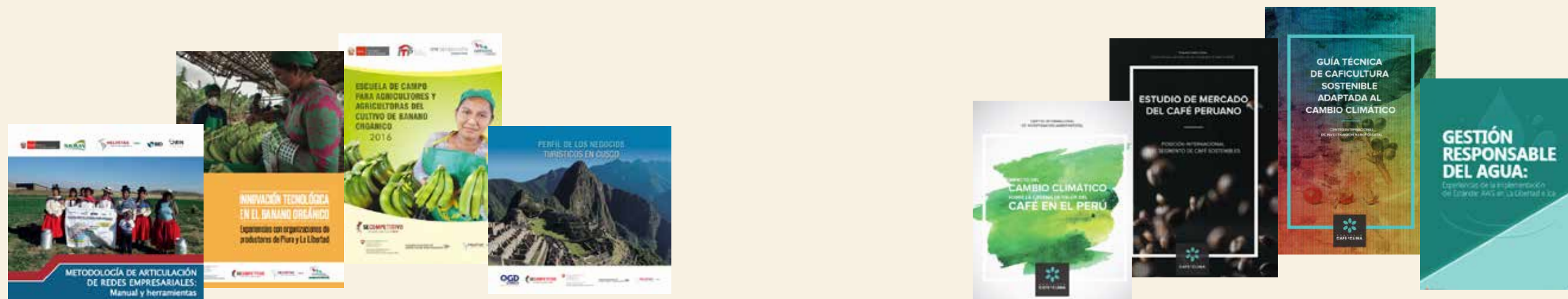
Análisis de los principales actores en la región vinculados a actividades de emprendimiento e innovación socioambiental. Incluye la identificación de 20 oportunidades de emprendimientos e innovaciones, que fueron planteadas por actores del sector privado (empresas, cooperativas y ONG locales). (Gladys Triveño, 2017. Lima: Programa Bosques Andinos). [¡Descarga aquí!](#)

VIDEOS

Buenas prácticas para la gestión de riesgos climáticos [videos de capacitación]

- [Elaboración y conservación ensilado \(que/es\)](#)
- [Preparación y uso del biol \(que/es\)](#)
- [Cultivo alfalfa dormante \(que/es\)](#)

[Es hora de los los bosques andinos \(animación\)](#)



Metodologías de articulación de redes empresariales: manual y herramientas

Guía teórica y práctica para la implementación de la metodología de redes empresariales. A través de sus siete pasos y tres hitos, se avanza en la consolidación de negocios asociativos, la mejora de la competitividad y el acceso al mercado. Incluye infografías de redes empresariales exitosas, impulsadas por Agrorural, con asesoría de HELVETAS. (HELVETAS, 2017, Lima). [¡Descarga aquí!](#)

Innovación Tecnológica en el Banano Orgánico: experiencias con organizaciones de productores de Piura y La Libertad

Presenta la experiencia de innovación tecnológica de seis organizaciones de pequeños agricultores de banano orgánico de exportación. Ellos mejoraron su competitividad a través del incremento de la productividad, y el fortalecimiento de capacidades empresariales y su institucionalidad. (CEDEPAS Norte, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Perfil de los negocios turísticos en Cusco

Mirada integral de más de 1500 empresas de hospedajes, restaurantes y agencias de viaje en Cusco, que participaron en un proceso de certificación de calidad. Se incluye información sobre los negocios, subsectores y un análisis de factores transversales relevantes para impulsar la competitividad del sector. (OGD, 2017. Cusco: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Escuela de campo para agricultores y agricultoras del cultivo de banano orgánico

Guía para la implementación de la metodología Escuelas de Campo de Banano Orgánico (ECAs), que contribuye a mejorar la capacidad de toma de decisión de los productores, con criterios técnicos y económicos adecuados a los sistemas productivos locales. (CEDEPAS Norte, 2016. Trujillo: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Impacto del cambio climático sobre la cadena de valor del café en el Perú

Estudio del impacto del cambio climático en los sistemas que conforman la cadena de valor del café. La investigación combinó modelos de predicción de cambio climático con el análisis de estrategias de acción y adaptación, dando un enfoque de “cadena”. (ICRAF, Cámara Peruana de Café y Cacao, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Guía técnica de caficultura sostenible adaptada al cambio climático

Documento técnico de apoyo para la integración de consideraciones sobre el cambio climático, para la toma de decisiones sobre las prácticas más apropiadas a implementar en la cadena de valor del café. Tiene como base los impactos, posibles riesgos y las capacidades de los productores. (CIFOR, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Estudio de mercado del café peruano. Posición internacional y el segmento de cafés sostenibles

Análisis de la producción y comercialización del café a nivel global, la posición peruana en los mercados y la situación de los principales competidores del café peruano. Brinda información sobre los principales segmentos del café, e incluye una encuesta a principales compradores. (Cámara Peruana de Café y Cacao, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Gestión responsable del agua: experiencias de implementación Estándar AWS en La Libertad e Ica

Sistematización de la experiencia de implementación del Estándar Internacional para la Gestión Sostenible del Agua (AWS) en organizaciones agroexportadoras de La Libertad e Ica. Incluye lecciones aprendidas del proyecto y propuestas a favor de la gobernanza del agua. (Universidad del Pacífico, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)



Cadena de valor del cacao. Evidencias científicas y desafíos normativos frente a la cuestión del cadmio

Análisis de los riesgos para la cadena de valor del cacao de la próxima entrada en vigor del Reglamento 488 de la Unión Europea, que establece niveles máximos de cadmio en el chocolate y cacao en polvo. Aborda el ámbito normativo, los argumentos científicos y los procesos de incidencia política. (APPCACAO, 2018. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Normas de competencia para la post cosecha y la cata de licor o pasta de cacao

Presenta el conjunto de conocimientos, habilidades y destrezas que deben tener las personas que desarrollan las labores de post cosecha y cata de licor. Estas normas fueron consensuadas con empleadores, especialistas, trabajadores y profesionales, lo que le otorga rigor técnico y legitimidad. (Sineace, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO) [¡Descarga aquí!](#)

Análisis de género y cadenas de valor: Una mirada desde el Programa SECOMPETITIVO. Aprendizajes desde las cadenas del banano orgánico y cacao

El documento identifica cómo varones y mujeres participan en los diferentes eslabones de dichas cadenas, la capacidad de toma de decisiones en el ámbito familiar (sobre la actividad productiva e ingreso) y la participación en la toma de decisiones en la organización productiva. (HELVETAS 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Café y cacao con sabor a jóvenes. Un estudio sobre la juventud rural en café y cacao en Perú.

Síntesis de un estudio, que caracteriza a los jóvenes involucrados en las cadenas de café y cacao, en cooperativas de Cajamarca, Junín y San Martín. Analiza los factores que inciden en su migración e identifica sus expectativas sobre su participación en la producción de café y cacao. Estudio liderado por Mario Casanova, de HELVETAS, para Rikolto (antes VECO Andino), 2017. Lima. [¡Accede aquí!](#)



Manual de Políticas, Reglamentos y Procedimientos del Producto Arrendamiento Financiado

Facilita la incorporación de lineamientos, metodologías, y herramientas para que Cooperativas de Ahorro y crédito puedan implementar adecuadamente operaciones crediticias del producto “Arrendamiento Financiado”, como parte de un modelo de negocio que busca atender a unidades agropecuarias de pequeña escala en el país. (Swisscontact, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Una alternativa de desarrollo para las cadenas de quinua y lácteos de la región Puno: Resultados y lecciones aprendidas del proyecto Microleasing

Sistematización del proyecto Microleasing Perú, que desarrolló y validó un modelo de negocio para el producto financiero: Arrendamiento Financiado (también conocido como Microleasing). Se enfatiza además, en las condiciones que favorecerían su sostenibilidad y escalabilidad. (Swisscontact, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO). [¡Descarga aquí!](#)

Por un cultivo de quinua orgánica más competitivo

Cultivo de quinua orgánica en la región Puno. Compendio técnico. [¡Descarga aquí!](#)

Guía metodológica del Líder Productivo para el cultivo de quinua orgánica en la región Puno. [¡Descarga!](#)

Guía de producción de quinua orgánica en la región Puno. Guía del productor. [¡Descarga aquí!](#)

Swisscontact, 2017. Lima: Programa SECOMPETITIVO

Serie planificación local y cambio climático

Orientaciones metodológicas para la elaboración del Plan de Desarrollo Local Concertado (PDLC). [¡Descarga!](#)

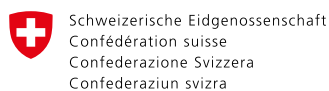
Caja de herramientas para la elaboración del PDLC. [¡Descarga aquí!](#)

Orientación para considerar el factor cambio climático y la gestión del riesgo de desastres en la elaboración del PDLC. [¡Descarga aquí!](#)

HELVETAS, 2017, Lima.

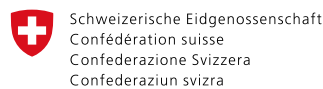
Cooperantes

Contrapartes del sector público



Embajada de Suiza en el Perú

Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación COSUDE



Departamento Federal de Economía, Formación e Investigación DEFI

Secretaría de Estado para Asuntos Económicos SECO



Redes





2018 POR UN PERÚ MÁS INCLUSIVO Y RESILIENTE Propuestas desde la práctica

HELVETAS Swiss Intercooperation
Programa Perú

Equipo Programa Perú (2017)

Binolia Pórcel, Directora

Bernita Doornbos, Asesora Programática y Directora Adjunta

Lenkiza Angulo, Especialista en Adaptación al Cambio Climático

Omar Varillas, Asesor Técnico Nacional en Agua, Agricultura y Cambio Climático

Maruja Gallardo, Especialista en Cambio Climático

Albert Bokkestijn, Director Regional del Programa Bosques Andinos

Verónica Gálmez, Especialista en Cambio Climático y Coordinadora de incidencia del Programa Bosques Andinos

Roberto Kometter, Coordinador de prácticas de manejo de bosques del Programa Bosques Andinos.

Felio Calderón, Coordinador del proyecto GIRA

Saúl Arana, Técnico de campo del proyecto GIRA

Mario Casanova, Coordinador Desarrollo Económico

Paola Caveró, Especialista en Desarrollo Económico

Iván Mifflin, Coordinador Programa SECOMPETITIVO

Amarilda Luque, Asesora Programa SECOMPETITIVO

Maritza Paliza, Responsable de ejes transversales

Jahvé Mescco, Responsable de Comunicaciones

Andrea Silva, Comunicadora Programa Bosques Andinos

Claudio Arciniega, Administrador

Adrián Apolaya, Contador

Angélica Silva, Asistente Contable y Tesorería

Rommy Ruiz, Secretaría y eventos institucionales

Carmen Artica, Administradora SeCompetitivo

Ana María Espino, Contadora SeCompetitivo

Rossina Crigna, Administradora Regional Programa Bosques Andinos

Mariela Mercado, Contadora Programa Bosques Andinos

Fany Sinchiroka, Administradora proyecto GIRA

Alfonso Sosa, Servicios de oficina

Créditos de las fotos:

Portada y página 6: Yachay Ruwanapaq. Aprendizajes de la integración del cambio climático en el proyecto Haku Wiñay/Noa Jayatai. MINAM, MIDIS, COSUDE, PACC/ Enrique Castro.

Páginas 4, 10, 13, 32: Yachaykusun. Enseñanzas andinas frente al cambio climático. MINAM, COSUDE, PACC/Antonio Escalante.

Páginas 8, 9, 11, 16, 17, 18, 20, 21, 23: Archivos proyectos HELVETAS Perú.

Página 14: Cooperación Suiza - SECO/ Antonio Escalante

Página 19: Cooperación Suiza - SECO/ Diego Perez



HELVETAS Swiss Intercooperation
www.helvetas.org/es/peru

Av. Ricardo Palma 857, Miraflores
Lima, Perú
peru@helvetas.org
Tel: +51 1 444 0493